



**КОНСПЕКТ ПО ДИСЦИПЛИНАТА
„СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ В ПУБЛИЧНАТА СФЕРА“**

1. Публичен сектор, публична дейност, публичен мениджмънт.
2. Организация и управление. Управление на организациите в публичната сфера.
3. Стратегия - понятие; характерни определения; конкурентна основа на стратегията.
4. Стратегическо управление в публичната сфера - понятие; субекти и обекти; процесът на стратегическо управление в публичната сфера.
5. Стратегическо мислене и стратегическо ръководство в публичната сфера - понятие; принципи на стратегическото мислене; стратегически умения; стратегически качества.
6. Школи в стратегическото мислене – групата на описващите теории за стратегиите (групата на описващите школи); групата на предписващите теории за стратегиите (групата на предписващите школи).
7. Теоретични основи на стратегическото управление в публичната сфера – видове теории; формиране, развитие и основни изследователи; основни понятия; съвременни концепции за стратегическото управление.
8. Стратегическо планиране в публичната сфера - понятие; процесът на стратегическо планиране в публичната сфера.
9. Мисия и визия на организациите в публичната сфера – понятие; предназначение; изисквания към мисията и визията.
10. Цели на организациите в публичната сфера – понятие; видове; изисквания към публичните цели; дърво (диаграма) на целите: същност и технология за разработване.
11. Външна и вътрешна среда на организациите в публичната сфера – понятие; характеристики.
12. Стратегически анализ и оценка на външната и вътрешната среда на организациите в публичната сфера – цели на анализа; методи и техники за анализ.
13. Видове стратегии на организациите в публичната сфера.
14. Разработване и избор на публични стратегии – основни изисквания и правила; обективни и субективни трудности при разработване на стратегии; предпоставки за избор; критерии за оценка на публични стратегии.
15. Реализиране на стратегии в публичната сфера – тактика; политика; процедури; правила.

16. Управление на реализацията и контрол над изпълнението на стратегии в публичната сфера – понятие; методи; видове контрол.
17. Мониторинг на публични стратегии – понятие; роля.
18. Оценка и актуализация на публични стратегии – понятие; оценка на ситуацията; оценка на резултатите; оценка на действията; оценка на синергията; форми на актуализация.
19. Стратегически „чудеса” в публичната сфера.

ЛИТЕРАТУРА

1. Стойков, С., В. Василев, Г. Кресналийска, О. Чорбаджийска. Стратегически анализ, мениджмънт и управление. „Пропелер”, С., 2016 г.
2. Танев, Т. Стратегическо управление на публичната сфера. „Военно издателство”, С., 2008 г.
3. Василев, В., В. Александрова, Г. Кресналийска, М. Чешмеджиева. Терминологичен речник по публичноправни науки и управление на публичната дейност. „Фенея”, С., 2011 г.
4. Василев, В., Г. Кресналийска, О. Чорбаджийска. Ефективен публичен мениджмънт. УИ „Неофит Рилски”, Бл., 2011 г.
5. Павлов, П., Св. Михалева, Л. Павлова. Стратегическо управление в публичния сектор. УИ на ВСУ „Черноризец Храбър”, В., 2008 г.
6. Ангелов, А. Основи на мениджмънта. „Тракия - М”, С., 1998 г.
7. Христов, Ст. Стратегически мениджмънт. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 2009 г.
8. Тарраго, Ф., М. Мирчев, Г. Шереметов. Стратегическо управление. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 1999 г.
9. Методология за стратегическо планиране в Република България, приета с Решение на Съвета за административна реформа към Министерския съвет на Република България, С., 2010 г.
10. Нончев, А. Мониторинг и оценка на публични политики и програми. Център за изследване на демокрацията, С., 2009 г.
11. Семерджиев, Цв. Стратегическо ръководство. Лидерство. „Софттрейд”, С., 2000 г.
12. Семерджиев, Цв. Стратегия: Среда, ресурси, способности, планиране. „Класика и Стил”, С., 2007 г.
13. Христов, Хр. Управление на публичния сектор. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 2008 г.
14. Дракър, П. Мениджмънт предизвикателствата през ХХІ век. „Класика и Стил”, С., 2005 г.
15. Коен, Ст., У. Еймике. Новият ефективен мениджър в държавния сектор. „ЛИК”, С., 2000 г.
16. Танев, Т. Анализ на публичните политики. „Военно издателство”, С., 2008 г.

17. Арабаджийски, Н. Държавно и публично управление. НБУ, С., 2014 г.
18. Сун Дзъ. Изкуството на войната. „А&Т Publishing”, С., 2019 г.
19. Дрангов, Б. Помни войната. Съвети за строеви офицери. „БИ 93 ООД”, С., 2018 г.

ИЗГОТВИЛ:

Гл. ас. д-р Гергана Кресналияска